CONEXXÕES EDUCAÇÃO

PROGRAMAÇÃO 2027



CURSO PRESENCIAL

SALVADOR, BAHIA

CNJ 2027–2032: Revisão e Construção do Planejamento Estratégico no Poder Judiciário

DATA	HORÁRIO	CARGA HORÁRIA
24 a 26 de fevereiro	8h30 às 17h30	24 horas

conexxoes.com.br

SEÇÃO 01

Apresentação

O Poder Judiciário brasileiro inicia um novo ciclo de planejamento estratégico com a construção das diretrizes que nortearão a atuação institucional no período de 2027 a 2032.

Mais do que uma exigência normativa, esse processo representa uma oportunidade de reflexão estratégica sobre os desafios atuais e futuros da Justiça, fortalecendo a capacidade institucional de gerar valor para a sociedade, aprimorar a prestação jurisdicional e impulsionar a inovação, a sustentabilidade e a governança pública.

Esta capacitação foi concebida para apoiar gestores, assessores, equipes de planejamento, governança e áreas estratégicas na condução dos processos de revisão, construção, desdobramento e alinhamento do planejamento estratégico institucional, observando as diretrizes do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), as boas práticas de gestão pública e as tendências contemporâneas de governança e transformação organizacional.

Por meio de uma abordagem prática e aplicada, serão apresentados métodos, ferramentas e experiências que permitirão aos participantes atuar de forma estruturada em todas as etapas do ciclo estratégico, desde o diagnóstico organizacional até a definição dos objetivos, indicadores, metas e iniciativas estratégicas.

OBJETIVO GERAL

Capacitar os participantes para atuar na revisão, construção, implementação e desdobramento do Planejamento Estratégico Institucional, alinhado às diretrizes do CNJ para o ciclo 2027–2032, fortalecendo a governança, a gestão estratégica e a geração de valor público no âmbito do Poder Judiciário.

SEÇÃO 02

Objetivos específicos

01 Compreender os fundamentos, etapas e fatores críticos de sucesso do planejamento estratégico no contexto do Poder Judiciário;

02 Aplicar metodologias e ferramentas para levantamento e análise de cenários internos e externos;

03 Identificar e analisar stakeholders relevantes para o processo de formulação estratégica;

04 Avaliar e revisar elementos da identidade organizacional, como propósito, missão, visão, valores e atributos institucionais;

05 Construir diagnósticos estratégicos baseados em evidências, riscos, oportunidades e tendências;

06 Elaborar objetivos estratégicos alinhados aos macrodesafios do CNJ e aos ODS da Agenda 2030;

07 Definir indicadores e metas estratégicas utilizando critérios de desempenho e mensuração;

08 Estruturar portfólios de iniciativas estratégicas e promover seu desdobramento para os níveis tático e operacional;

09 **Integrar planejamento estratégico, gestão de projetos, OKRs, cadeia de valor e governança institucional.**

SEÇÃO 03

Resultados esperados

Ao final da capacitação, espera-se que os participantes sejam capazes de:

01 Conduzir ou apoiar tecnicamente processos de revisão e elaboração do planejamento estratégico institucional;

02 Aplicar metodologias de diagnóstico organizacional e análise de cenários de forma estruturada;

03 Mapear, analisar e incorporar expectativas dos stakeholders ao processo estratégico;

04 Formular objetivos estratégicos claros, mensuráveis e alinhados às diretrizes do CNJ;

05 Elaborar mapas estratégicos consistentes e integrados à cadeia de valor organizacional;

06 Definir indicadores e metas capazes de apoiar o monitoramento da estratégia institucional;

07 Estruturar iniciativas estratégicas alinhadas aos objetivos e prioridades institucionais;

08 Promover maior alinhamento entre estratégia, governança, gestão de riscos, sustentabilidade e inovação;

09 Fortalecer a cultura de planejamento, monitoramento e gestão orientada a resultados no âmbito do Poder Judiciário;

10 Contribuir para a construção de um Planejamento Estratégico mais participativo, efetivo e conectado às necessidades da sociedade e aos desafios futuros da Justiça Brasileira.

SEÇÃO 04

Conteúdo programático

01 Desafios e etapas fundamentais para o sucesso de um ciclo de planejamento estratégico em órgãos da Justiça, alinhado aos macrodesafios e diretrizes do Conselho Nacional de Justiça (CNJ)

- Levantamento de cenários, definição dos direcionadores estratégicos, objetivos estratégicos e desdobramentos em iniciativas estratégicas;
- Principais ferramentas aplicáveis ao planejamento estratégico: brainstorming, workshops, grupos focais, pesquisas;
- Estratégias internas de mobilização e engajamento das equipes para o ciclo de planejamento estratégico.

02 A importância e os métodos para o levantamento de informações e necessidades sobre os diferentes perfis de stakeholders (partes interessadas) para a elaboração do planejamento estratégico

- Aplicação de questionários, estruturados e semiestruturados;
- Entrevistas e/ou aplicação de pesquisas;
- Análise e emissão de relatório sobre os stakeholders.

03 Como analisar criticamente, realinhar e decidir sobre manutenção ou revisão da identidade organizacional: propósito, missão, visão, valores, diretrizes, atributos de valor

04 Levantamento e análise de cenários externo e interno para composição de um diagnóstico estratégico como referência para um planejamento estratégico eficaz e efetivo

- Aplicação de métodos para o levantamento de cenários: informações retrospectivas e prospectivas (tendências), considerando fatores políticos, orçamentários, regulamentares, tecnológicos, gestão de riscos, gestão da qualidade e outros aplicáveis aos cenários da organização;
- Aplicação de ferramentas de análise e priorização dos fatores dos cenários;
- Análise de riscos e oportunidades a partir dos cenários.

05 Definição de objetivos estratégicos a partir da análise das informações dos cenários e dos stakeholders para compor o plano estratégico da organização

- Decisão e redação de objetivos estratégicos inteligíveis;
- Desenho do mapa estratégico e inter-relacionamento claro entre objetivos;
- Alinhamento dos objetivos estratégicos aos ODS – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030 da ONU;
- Definição de indicadores estratégicos de desempenho dos objetivos;
- Definição de metas estratégicas por objetivo, adotando a lógica S.M.A.R.T.

06 Desdobramento dos objetivos em portfólio de iniciativas estratégicas e sua tradução para o nível tático-operacional (programas, projetos, planos de ação e ações específicas)

- Realização de inventário para reavaliação e redefinição da carteira vigente e novas iniciativas estratégicas para o próximo ciclo;
- Definição de iniciativas para os níveis tático e operacional, em resposta às iniciativas estratégicas;
- Utilização de modelo ágil OKR para o desdobramento de objetivos estratégicos.

07 Alinhamento dos objetivos e iniciativas do planejamento estratégico à Cadeia de Valor da organização

> **Abordagem prática e aplicada: métodos, ferramentas e experiências para atuar em todas as etapas do ciclo estratégico.**

SEÇÃO 05

Instrutora



Fátima Maia

Consultora associada à Conexxões Educação

27 anos em consultoria e gestão estratégica

14 anos de atuação acadêmica

27 anos de experiência em consultoria e gestão estratégica, com 14 anos de atuação acadêmica. Especialista em planejamento estratégico (Balanced Scorecard), implantação de novos negócios, gestão por processos e qualidade em organizações públicas.

Experiência acadêmica em ensino superior, com ênfase em pós-graduação e EAD, além de atuação como docente nas áreas de gestão estratégica, qualidade e processos.

Consultora técnica e coordenadora de projetos empresariais no setor público e privado. Ministrou diversos cursos e treinamentos em tribunais, abordando temas como gestão por processos, indicadores estratégicos e planejamento.

SEÇÃO 06

Informações gerais

DATA
24 a 26 de fevereiro de 2027

MODALIDADE
Curso Presencial

HORÁRIO
8h30 às 17h30

CARGA HORÁRIA
24 horas

LOCAL
Salvador, Bahia

INVESTIMENTO
R$ 2.590,00
Por inscrição

FORMAS DE PAGAMENTO

Banco do Brasil	Ag 2971-8 · C/C 99805-2
Banco Itaú	Ag 0935 · C/C 74821-0

- Para órgãos públicos, o pagamento pode ser realizado mediante emissão de nota de empenho.



INCLUSO

- **Almoço**
- **Coffee break**
- **Material didático**

TELEFONE
+55 71 99718-8639

E-MAIL
atendimento@conexxoes.com.br

IN COMPANY

Este treinamento pode ser customizado para sua organização.

Solicite uma proposta

* Após a confirmação do curso, e mesmo antes que tal fato ocorra, a Conexxões Educação reserva-se ao direito de adiar, cancelar ou substituir o Instrutor, quando ocorrerem fatores externos que impeçam sua efetivação ou por falta de quórum. Desta forma, não se aplica à Conexxões o pagamento de multas.